



Raport de activitate 2025 - 2026

Andrei Miftode

Secretar de Stat
Ministerul Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și
Turismului (MEDAT)

Cuprins

Cuvânt înainte	03
Obiective strategice	04
Cadrul general al mandatului	05
Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR)	06
Digitalizare	08
Politici publice	11
Reprezentare externă	13
Concluzii	18





Am acceptat mandatul de subsecretar și apoi de secretar de stat la MEDAT cu aceeași convingere cu care am intrat în politică: aceea că statul trebuie să fie un partener pentru cetățeni, nu o piedică.

După ani în care am propus și am luptat pentru legi bune în Parlament, am avut de această dată responsabilitatea de a le pune în practică și de a rezolva problemele care apar la fiecare pas.

Acest an a fost în același timp o oportunitate rară și o provocare uriașă: să ducem mai departe, cu resurse extrem de limitate, proiecte cu impact direct asupra românilor și a mediului de afaceri, într-o perioadă extrem de dificilă, în care s-au suprapus crize de tot felul: geopolitică, de securitate, energetică și mai ales bugetară.

Peste 907 milioane de euro atrase, 32 de jaloane și ținte PNRR: 995 de sate conectate la internet de mare viteză, 63 de aplicații migrate în cloud, mii de angajați din IMM-uri instruiți. Nu sunt doar cifre într-un tabel, ci pași concreți pentru a reduce decalajul dintre România și restul Europei.

Așa cum, din opoziție, în Parlament, am refuzat să accept că „nu se poate” extinde programul Masă Caldă în școli, la minister am refuzat să mă obișnuiesc cu ritmul administrației. Mi-am propus ca România să nu rămână spectator, ci să devină un partener respectat și un hub de inovație în regiune.

Politica altfel, spre care clasa politică trebuie să tindă, nu își schimbă definiția odată cu o funcție executivă. Înseamnă aceeași transparență, aceeași grijă pentru banul public și aceeași atenție pentru om: antreprenorul care are nevoie de reguli predictibile și de mai puțină birocrație, cetățeanul care merită servicii publice sigure, la un click distanță.

Vă mulțumesc pentru încredere. Respectul pentru alegerea voastră și datoria față de viitorul copiilor noștri rămân principalii piloni ai activității mele.

Andrei Miftode

Obiective strategice asumate



1. Accelerarea absorbției fondurilor europene

Realizarea la termen a reformelor și investițiilor asumate prin PNRR.

2. Modernizarea administrației publice

Reducerea birocrăției și a timpilor de așteptare prin digitalizare și interconectare.

3. Securitate și reziliență cibernetică

Consolidarea capacităților de apărare pentru infrastructurile critice.

4. Reducerea decalajului digital

Extinderea internetului de mare viteză și a competențelor digitale.

Cadrul general al mandatului



Structuri coordonate:

Direcția Generală Gestiune și Coordonare PNRR (Planul Național de Redresare și Reziliență): investițiile PNRR, evaluare, finanțări, monitorizare tehnică și management financiar.

Direcția Generală Comunicații Electronice, Politici și Strategii în Digitalizare: infrastructură digitală, politici și strategii, inteligență artificială, tehnologii emergente, IT și securitate cibernetică.

Responsabilități-cheie



Coordonarea implementării PNRR și monitorizarea jaloanelor și ȳntelor aferente componentelor de digitalizare.



Supravegherea activității structurilor aflate ȳn coordonare și a fluxurilor de finanțare.



Coordonarea politicilor privind transformarea digitală, infrastructura de comunicații și securitatea cibernetică.



Avizarea proiectelor de infrastructură digitală și participarea la mecanisme interinstituționale.

Planul Național de Redresare și Reziliență

MEDAT a coordonat reforme și investiții pentru Planul Național de Redresare și Reziliență, cu responsabilități în componentele de transformare digitală, suport pentru sectorul privat, turism și cultură.



C7 • Transformare digitală

- Reforme privind cloudul guvernamental, conectivitatea, securitatea cibernetică și competențele digitale.
- Investiții privind cloudul, migrarea aplicațiilor, conectivitatea în zone albe, securitatea infrastructurilor critice, biblioteci digitale, automatizarea proceselor (RPA) și competențele digitale în IMM-uri.

C9 • Suport pentru sectorul privat, cercetare, dezvoltare și inovare

- Transparentizare legislativă, debirocratizare și simplificare procedurală.
- Platforme digitale dedicate acestor obiective (platforma PMAT, pentru stimularea competitivității mediului de afaceri, transparență legislativă, debirocratizare și simplificare procedurală).

C11 • Turism și cultură

- Operaționalizarea organizațiilor de management al destinațiilor (OMD-uri).

Rezultate-cheie PNRR



32

jaloane și ținte pentru
digitalizare, mediul de
afaceri și turism



+907

milioane de euro
atrase



+515

milioane de lei plăți
PNRR efectuate în 2026



63

aplicații migrate
în cloud



995

sate conectate la internet
de foarte mare viteză



122

infrastructuri critice
protejate prin soluții
integrate



580

biblioteci renovate și
dotate



240

processe automatizate
(RPA) în 25 de instituții

Digitalizare



- **Legea nr. 214/2024**

Elaborarea și lansarea normelor de aplicare; proiect de ordonanță de urgență (OUG) pentru actualizarea legii și alinierea la eIDAS 2.0 (regulamentul european privind identitatea electronică).

- **EUDI Wallet (Portofelul European de Identitate Digitală)**

Finalizarea primei versiuni a proiectului de OUG și lansarea consultărilor interinstituționale.

- **Securitate cibernetică**

Integrarea experților MEDAT în grupul de lucru pentru Strategia Națională de Securitate Cibernetică.

- **AI Act (Regulamentul european privind inteligența artificială)**

Integrarea experților MEDAT în grupul de lucru coordonat de ANCOM (Autoritatea Națională pentru Administrare și Reglementare în Comunicații).

- **Consiliul Consultativ Strategic**

Inițierea cadrului pentru un nou consiliu consultativ pe lângă MEDAT, cu metodologie publică de selecție a membrilor.

Digitalizare (cont.)



- **Reforma ADR**

Definirea direcțiilor de reformă și de acțiune comună și transmiterea lor către noua conducere a ADR (Autoritatea pentru Digitalizarea României).

- **Portofoliu IT**

Solicitarea unui audit transversal și a unui inventar privind stadiul proiectelor de digitalizare.

- **Interoperabilitate**

Solicitarea regândirii arhitecturii Platformei Naționale de Interoperabilitate (PNI) și instituirea obligației de conectare a registrelor de bază.

- **Single Digital Gateway**

Propunerea unui punct unic național de acces la serviciile publice digitale.

Digitalizarea internă



Operaționalizarea platformei PMAT pentru reducerea timpilor de soluționare a solicitărilor privind testul IMM, reprezentanțele străine, incubatoarele de afaceri și relația cu mediul de afaceri.



Dezvoltarea unui asistent virtual dedicat programului Start-Up Nation, program care generează aproximativ 70% din întrebările și petițiile adresate MEDAT.



Migrarea în cloudul guvernamental și adaptarea sistemului informatic pentru managementul documentelor și fluxurilor operaționale (SIVADOC).



Identificarea și implementarea de soluții pentru **mentenanța Sistemului Informatic pentru Turism (SITUR)**.



Demararea **implementării obligațiilor europene** privind platformele de închirieri pe termen scurt.



Campanie internă pentru **emiterea cărților electronice de identitate (CEI)**.



Încheierea protocolului de colaborare cu implementatorii proiectului **I18 – Robotic Process Automation (RPA)**.



Creșterea nivelului de securitate a rețelei interne MEDAT.



Migrarea în cloudul guvernamental a platformelor IMM Mentor și Prevenire.

Politici publice

Demersuri instituționale



Testul IMM

Transmiterea de adrese oficiale și a unei note în ședința de Guvern privind obligativitatea testului IMM și stadiul implementării țintei 245 din PNRR.



Educație și AI

Transmiterea către Ministerul Educației a unor propuneri de bune practici privind utilizarea responsabilă și activă a inteligenței artificiale în educație.



Cărți electronice de identitate

Transmiterea către Ministerul Afacerilor Interne (MAI) a unor propuneri pentru accelerarea emiterii cărților electronice de identitate (CEI) și creșterea ratei de emitere.



Salarizare

Transmiterea către Ministerul Muncii a unor propuneri privind viitoarea lege a salarizării și grilele de salarizare pentru specialiștii din sectorul public.

Coordonare interministerială

Prima reuniune a Comitetului interministerial pentru Festivalul Olimpic al Tineretului European (FOTE) 2027



Obiectiv: Lansarea pregătirilor pentru Festivalul Olimpic al Tineretului European.

Evenimentul, la care sunt așteptate delegații din 50 de țări, este tratat ca proiect strategic de țară.

S-a decis corelarea imediată a planurilor logistice ale ministerelor implicate, cu accent pe infrastructură, accesibilitate și promovarea turistică a regiunii.

Perioada: 14–21 februarie 2027

Gazdă: Brașov, România. Este a doua ediție de iarnă găzduită de Brașov, după cea din 2013.

Probe sportive: zece, printre care schi alpin, schi fond, biatlon, snowboard și patinaj.



Reprezentare externă

Misiuni internaționale și proiecte europene de anvergură

DANEMARCA - Reuniunea informală a miniștrilor responsabili pentru digitalizare și telecomunicații

Billund și Horsens, 9–10 octombrie 2025 ·

Președinția daneză a Consiliului UE · Șef al delegației României



Teme principale

- Protecția minorilor online și verificarea vârstei
- Responsabilitatea platformelor
- Competențe digitale și alfabetizare media
- Suveranitatea digitală a Europei

Context

Reuniunea a pornit de la aplicarea Regulamentului privind serviciile digitale (DSA). Statele membre nu au convenit asupra unei vârste unice a majoratului digital; în prezent, aceasta variază între 13 și 16 ani. Danemarca, Franța, Grecia, Italia și Spania testează aplicația europeană de verificare a vârstei, construită pe specificațiile Portofelului European de Identitate Digitală (EUDI Wallet).

Poziția României

Control parental și educație

Mecanismele de control parental există, dar sunt subutilizate, mai ales din lipsă de informare. Este nevoie de mai multă educație digitală pentru adulți, iar România derulează deja un proiect de conștientizare adresat părinților.

Alfabetizarea media, pilon obligatoriu

România susține includerea competențelor media ca pilon obligatoriu în programele UE pentru copii și părinți, alături de măsurile tehnice.

Reguli comune la nivelul UE

Reglementarea fragmentată creează lacune. România cere criterii comune și soluții de verificare a vârstei recunoscute reciproc, obligatorii în situațiile cu risc ridicat.

Suveranitate digitală

România a evidențiat rolul Centrului European de Competențe în Securitate Cibernetică (ECCC), cu sediul la București, și a susținut stimulente financiare pentru cipuri și semiconductori, cloud, fonică și tehnologii cuantice.

Misiuni internaționale și proiecte europene de anvergură (cont.)

CIPRU - Reuniunea informală a miniștrilor telecomunicațiilor

Nicosia, 29–30 aprilie 2026 · Președinția cipriotă a Consiliului UE · Șef al delegației României



Teme principale

- Accelerarea adoptării inteligenței artificiale de încredere în UE
- Protecția minorilor online
- Protecția infrastructurii critice și reziliența colectivă

Concluzii și poziția României

Inteligența artificială

Statele membre au subliniat nevoia unei coordonări puternice pentru implementarea AI Act și importanța investițiilor în infrastructura AI. România susține adoptarea accelerată a unor sisteme de inteligență artificială fiabile și etice, în conformitate cu cadrul european.

Protecția minorilor online

Statele membre au cerut o abordare coordonată la nivelul UE, în locul legislațiilor naționale separate, care nu își ating scopul. Miniștrii au salutat progresele privind soluțiile europene de verificare a vârstei și au discutat o „vârstă a majoratului digital” armonizată.

Infrastructura critică

Sectoarele digital, energetic, de transport și de sănătate sunt tot mai interdependente, iar perturbările se pot propaga rapid peste granițe. Coordonarea dintre statele membre a fost identificată ca esențială pentru un răspuns coerent.

“Cine va câștiga cursa AI?”

Noi toți, atunci când vom învăța să folosim toate beneficiile pe care ni le oferă.”



Misiuni internaționale și proiecte europene de anvergură (cont.)

IRLANDA - Reuniunea informală a miniștrilor telecomunicațiilor

Limerick și Dublin, 12–14 octombrie 2026 · Președinția irlandeză a Consiliului UE · Șef al delegației României



Teme principale

- Actul privind rețelele digitale (DNA)
- Tranziția de la cupru la fibră optică
- Conectivitatea prin satelit
- Summitul Internațional privind Inteligența Artificială

Poziția României

Cuprul, instrument, nu scop

Rețelele de cupru ar trebui scoase din uz treptat, doar acolo unde există o alternativă reală, accesibilă ca preț și competitivă.

Rezervă strategică

România propune păstrarea a 5–10% din rețeaua de cupru, ca rezervă în cazul unor atacuri hibride sau cibernetice sau al căderii rețelei energetice.

Fără veto suplimentar pentru Comisia Europeană

Extinderea dreptului de veto al CE ar aduce proceduri mai lungi și mai multă birocrație.

Concurența, motor al investițiilor

Modelul bazat pe concurență a adus României o acoperire peste media UE, iar indicatorul 5G din DESI (Indicele economiei și societății digitale) dezavantajează țările cu rețele fixe foarte bune și ar trebui reformulat.

Summitul AI – Dublin, 14 octombrie 2026

Summitul a lansat Luna Europeană a Inovării în domeniul Inteligenței Artificiale, cu accent pe aplicarea AI în economie și în serviciile publice.

“Păstrarea unei rezerve de cupru nu este un regres tehnologic, ci o măsură de securitate a statului.”



Proiecte europene de anvergură

AI Factory

Găzduirea unei AI Factory europene și proiectul „Black Sea AI Factory”



Obiectiv: Consolidarea poziției României ca hub regional de inovare în tehnologii emergente.

Selecția României pentru a găzdui o AI Factory europeană confirmă potențialul științific național.

Implementarea centrului și extinderea conceptului la nivelul Mării Negre vor aduce beneficii directe: locuri de muncă înalt calificate, fonduri europene atrase și infrastructură suverană pentru startup-uri și cercetători.

EUDI WALLET

Workshop AFSC (Asociația Furnizorilor de Servicii de Certificare)



Obiectiv: Pregătirea cadrului tehnic și legislativ pentru lansarea identității digitale europene în România.

Termenul-limită este luna decembrie 2026. S-a agreat accelerarea grupului de lucru interinstituțional format din ADR, Asociația de Acreditare din România (RENAR), Directoratul Național de Securitate Cibernetică (DNSC) și MAI pentru finalizarea proiectului de lege.

Parteneriate strategice cu sectorul tehnologic global

APPLE - Întâlnire de lucru la sediul ADR



Obiectiv: Simplificarea și securizarea serviciilor publice digitale destinate cetățenilor.

Concluzie: Accentul trebuie mutat de pe dialogul formal pe soluții aplicate. S-a stabilit deschiderea unor canale de consultare tehnică privind confidențialitatea datelor și implementarea standardelor europene, fără a afecta libertatea digitală.

GOOGLE - Consultări privind ecosistemul AI



Obiectiv: Analiza infrastructurii digitale și stimularea investițiilor private în inteligența artificială.

Concluzie: Modernizarea administrației publice are nevoie de expertiza marilor companii de tehnologie. Concluzia centrală este necesitatea unui cadru legislativ predictibil, care să protejeze utilizatorii și să lase, în același timp, spațiu pentru inovație.

META - Ședință bilaterală cu reprezentanta Meta pentru Europa Centrală și de Est



Obiectiv: Evaluarea impactului AI Act și a siguranței minorilor pe platformele de socializare.

Concluzie: S-a agreat continuarea unui dialog constructiv și echilibrat. România va susține la nivel european politici publice care nu frânează progresul tehnologic, dar impun standarde stricte de etică și de siguranță pentru copii.



Primul an de mandat la Minister a însemnat trecerea de la viziunea unor legi mai bune la munca, adesea anevoioasă, de a pune reformele în practică.

Într-o perioadă cu resurse limitate și crize suprapuse, am urmărit ca fiecare proiect să ajungă mai aproape de oameni: servicii publice mai simple, reguli mai predictibile pentru mediul de afaceri și un mediu digital mai sigur, inclusiv pentru minori.

Multe dintre aceste proiecte merg mai departe: implementarea EUDI Wallet până la finalul lui 2026, pregătirea FOTE 2027 și dezvoltarea AI Factory. Sunt proiecte care trebuie să continue, iar rezultatele lor vor conta mai mult decât orice raport anual.

Integritatea, transparența, responsabilitatea și respectul față de oameni rămân pentru mine valori care nu se negociază și care m-au ghidat și în acest rol. Prezint acest raport nu ca pe un simplu bilanț administrativ, ci ca pe o dovadă că, atunci când aducem determinarea și perseverența la masa deciziilor, statul român poate lucra cu adevărat în slujba cetățenilor săi.

Mulțumesc echipei din minister, colegilor din conducere și instituțiilor partenere pentru sprijinul și colaborarea din această perioadă.

Andrei Miftode



Aveți o idee sau o propunere?

Scrieți-mi, citesc personal fiecare mesaj.

www.andreimiftode.ro